一、（2021 年安徽 C 卷第四题）假如你是 A 县综合行政执法局的工作人员，请根据给定资料 4，写一份 A 县综合行政执法体制改革的经验总结，供领导参阅。（35 分）

要求：（1）紧扣资料，内容完整；（2）条理清晰，语言流畅；（3）600~800 字。

资料 4

“我们推进综合执法体制改革最大的特点，就是坚持立足实际，分层分类实施改革，切实解决多头执法、多层执法、重复执法等突出问题。”A 县章副县长在介绍综合行政执法改革情况时表示。

2020 年 5 月，A 县综合行政执法局联合住建、生态环境等部门首次对县城在建工地开展“综合查一次”。联合检查执法队员重点围绕安全生产、规划建设、环境保护等，对各自监管事项逐一进行检查。执法队员使用无人机设备，从空中巡查在建工地的裸露土、工地围挡设置、物料堆放、扬尘治理措施等情况，有效避免监管盲区，提高执法效率。据了解，此次行动共检查在建工地 39 家，发现问题 23 处，现场整改 13 处，制发责令限期改正通知书 10 份，立案调查 3 起。推行“综合查一次”，真正实现多领域执法检查“一步到位”，既有效解决了多头执法、重复执法等问题，也切实减轻了企业的负担，优化了营商环境。截至 2020 年底，该局已累计开展“综合查一次”联合检查 131 次，检查市场主体 683 家，减少检查频次 60%以上，范围拓展至全县 15 个乡镇街道。

同时，A 县在综合行政执法过程中坚持柔性执法，全方位帮助企业制定整改方案，明确整改时限，按时复核复查，并按规定予以减轻处罚。还针对重大复杂的案件，采取面对面反馈，最大程度减少群众异议，将矛盾化解在基层。

“综合执法+人民调解”是 A 县“司法行政+综合行政执法”共建共融机制中的特色品牌。综合行政执法局和司法局在人才、资源、技术、业务等方面加强协作，合力提升基层矛盾纠纷化解能力。在遇到矛盾纠纷时，综合执法局调解员、人民调解员发挥各自专业优势进行联合调解，长期参与综合执法工作的“驻队律师”也会担任特约调解员，就相关法律问题提供协助。2020 年 8 月，昌石街道一商业住宅的 20 户业主，与在一楼开店的万先生因店面装修时涉及到承重墙的问题产生纠纷，双方多次协商未果。了解到这个情况后，综合行政执法局和司法局主动介入调解。“了解双方分歧的焦点后，我们邀请第三方对房屋安全状况进行评估。结论是万先生的店面在装修中确有承重墙被破坏的情况，应予恢复。”司法局昌石执法所负责人介绍。在得到专业评估意见后，昌石执法所迅速组织召开专题调解会，除双方当事人外，参加调解的还有综合执法局调解员、人民调解员、特约调解员。经过三轮调解，双方的矛盾在一周内成功化解，由万先生尽快对受损承重墙予以恢复，承重墙恢复前楼上住户暂时到宾馆住宿，以确保安全。迅速化解纠纷正是他们打造“综合执法+人民调解”模式的初衷。在这种模式的作用下，目前累计提供法律咨询服务 460 余次，调解化解缓解纠纷 103 件次，调解成功率达到 100%。

2020 年国庆期间，一场“执法普及游园会”让赵家村老赵一家备感新鲜。一家三口现场学习法律知识、

掷骰子答题闯关、扮演执法者模拟执法……“既放松身心又学到法律知识，有意义也有趣味，孩子很喜欢。”老赵说。“在普法宣传中，我们始终跟着‘热点’走，用老百姓最容易接受的方式去普法。”综合行政执法局政策法规科李科长说。去年以来，执法局创新普法模式，丰富普法载体和形式，将执法工作宣传教育真正融入群众生活、送到群众心里，在发动群众参与中提高普法效果。在微信视频号、微信公众号等媒体平台上，经常会看到由综合行政执法局执法队员自导自演的普法短视频。这些由执法队员在工作之余精心制作的短视频，寓教于乐，让宣传真正“活”了起来，也“火”了起来。特别是无人机小姐姐喊话、秸秆焚烧、垃圾分类等情景趣味短视频，点赞上万，阅读量破百万，有效降低了违法违规行为发生概率。

A 县综合行政执法局以实现执法规范化、打造高品质执法队伍为目标，定期举办模拟法庭、法律沙龙、业务大比武等活动，不断提高执法人员的理论知识水平和执法业务水平。同时，优化“律师驻队”工作模式，完善驻队律师法律咨询服务制度、随队监督执法制度、法律法规培训制度，提高参与重大案件法制审核力度，进一步规范了执法行为，提升了执法人员的办案水平。

二、“给定资料 3”介绍了 L 县在实施“村民说事”模式过程中取得的成效等内容。假如你是 S 县某职能部门的一名工作人员，请借鉴 L 县的成功做法，拟定一份在本县推广“村民说事”模式的理由和可推广的相关措施的汇报材料，向上级部门进行汇报（25 分）

要求：理由充分，措施具体，针对性强，条理清楚，篇幅 400 字左右。

资料 3

近日，S 县“走基层”采访团专门调研了 L 县“村民说事”模式的实施情况。记者经过走访发现，L 县的“村民说事”模式，在“说事”的基础上，还不断地向外探索、延伸，取得的效果也是有目共睹。以下是走访手记：

L 县逍林镇是“村民说事”模式的发源地之一。“逍林镇整合了各村的先锋户联站、党员中心户、圆桌户，在全镇各村设立了‘说事厅’，以及大量的网格‘说事点’。”该镇有关负责人介绍，为方便村民更好地说事，各村还安装了固定电话，群众可利用电话说事，村部门前还设置了意见箱，群众不便当面说的事，可写信投到意见箱中。

“类似‘说事厅’的建立，不仅给村民提供了一个表达利益诉求的地方，更成为排查化解矛盾纠纷，融洽干群关系的有效载体。”该镇有关负责人对记者说。

记者走访毛阳镇李家弄村时发现，在落实“村民说事”这一模式过程中，除了像逍林镇一样，实现了让村民有地方、有渠道说，说出问题、说出困难，对于村子里的大小事务，李家弄村还有一套自己的说事流程。

李家弄村党支部书记陈宝国指出，李家弄村安排每月 15 日和 25 日固定说事，其余时间按需灵活安

排。在村里的“说事点”，每天都有乡镇包村干部和村两委成员进行接待，保证村民有事能找到人。针对村民反映的问题，村干部则按照发展经济、生产生活、矛盾纠纷、公益事业等不同类型进行整理，详细登记，以便集中解决。

正值中午，记者经过村办公室时，里面人声鼎沸，好一番热闹光景。“村里有一片十多亩的桔园，现在桔子树生长得很不好，眼看要荒芜，大家商量商量？” 上一个问题刚讨论完，57 岁的村主任屠晓又继续抛出问题。“好好打理下，让桔树重新长起来。”“承包出去，改种其它果木。”“村里自己搞，搞个观光区。”村民们各抒己见。最后有村民建议搞果树嫁接，这个效益可能比较好，预计可以给村集体增加上万元收入。对此，大家一致觉得可行，就决定实行投标承包。

“通过集体议事，村里的事务以及很多问题在讨论的过程中，来龙去脉都清清楚楚地呈现在村民面前，防止有人暗中偷吃“奶酪”，向村民公布一套，背地里又干一套，充分保障了我们村民的民主权利。”村民代表黄叔对记者说。

作为一项“民心工程”，“村民说事”模式的定位，从一开始就不仅仅停留在“说”的环节。现在的李家弄村，在村民的关注下，建造起了崭新的小公园、崭新的办公大楼、崭新的文化礼堂……过去毫不起眼的村庄，“颜值”可以说是不断飙升，着实让人欣喜。

从李家弄村到墩岙村，需要近 3 小时的车程。在蜿蜒曲折的山路尽头，小小的村庄安静恬然。作为 L 县边远乡镇之一的墩岙村，幅员面积广，许多农户居住地离政府和村（居）委距离远，办事很不方便，这也是过去墩岙村村民“说事”最常提及的问题。

墩岙村村长告诉记者，自 2013 年开始，墩岙村在县里“头一个吃螃蟹”，想出让代办员帮村民“跑腿”，提供党务村务、农业生产、民生保障、社会管理、群众致富、法律咨询等 9 大类 56 项代办服务的法子。

84 岁的村民陈万生，身份证上的年龄比实际年龄小了 8 岁，申领高龄补贴的事只能一拖再拖。村干部鲍英知道后，前前后后去象山县档案馆四五次，帮老人翻档案、寻证据、找证人，为老人解决了“心病”。目前，针对基层群众办事难的问题，墩岙村还依托县、镇、村三级为民服务平台，实施民事分类分级流转办理，内容几乎囊括了村民日常生产生活的各种事务。

“向阳 96.82 分，东胜 95.35 分，联合 93.5 分……”记者在团结乡走访时被这一幕吸引。经过打听，原来为了让“村民说事”模式真正取得实效，团结乡要求村干部把自己的工作摆到桌面上，邀请村民进行打分和挑刺。现场，20 名普通村民组成的村级“民间点评团”提问、质询，最大限度地表达自己的意见和建议，最后无记名填写满意度测评表。

村里的项目是不是按部就班，工程款支付是不是合理，钱是不是用在刀刃上……村干部说，一季度一次的评议就像学生接受期末考试，做得不对的地方会被责成在 15 日内做好整改，务必让“考卷”盖上“合格”的印戳。

此外，针对村干部的作风问题，团结乡也要对其进行一年一次的满意度测评，并将结果晒在村务公开栏上，每个人的评分，一目了然。“我们压力主要来自公开，通过村民打分， 倒逼干部要好好地为民干事。”村党支部书记陈成定告诉记者。

通过在 L 县的乡镇采访调查，记者亲眼看到了民主在基层实践的鲜活案例，这正是“村民说事”模式开花结果的生动写照啊!

三、请围绕划线句子“是故事者生于虑，成于务，失于傲。不虑则不生，不务则不成，不傲则不失”，结合给定资料，联系实际，自选角度，自拟题目，写一篇议论文。

结合给定材料，以“赶考”为主题，联系实际，自拟题目，写一篇文章。（40 分）

要求：（1）观点正确，见解深刻；（2）内容全面，结构完整；（3）思路清晰，语言流畅；（4）字数在 1000-1200 字。